



ឆ្នាំទី ១៤ លេខ៣

# ទស្សនាវដ្តី អភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា

ឯកសារបោះពុម្ពផ្សាយរបស់  
វិទ្យាស្ថានបណ្តុះបណ្តាល និង ស្រាវជ្រាវដើម្បីអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា

កក្កដា - កញ្ញា ឆ្នាំ២០១០

តម្លៃ ១.៥០០រ

**20**  
ខួបលើកទី  
CDRI 1990-2010

## សិក្សាពីកត្តាកំណត់លើជោគជ័យ នៃប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទឹកស្រោចដោយកសិករ៖ ករណីសិក្សា នៅខេត្តកំពង់ស្ពឺ<sup>១</sup>

អ្នកដឹកនាំសហគមន៍ម្នាក់នៅខេត្តកំពង់ស្ពឺ  
និយាយថា "ក្នុងនាមជាអ្នកដឹកនាំ យើងមិនអាច  
សម្រេចចិត្តធ្វើការងារដោយមិនបានពិភាក្សា  
ជាមួយកសិករឡើយ បើមិនដូច្នោះទេ យើងនឹង  
ត្រូវធ្វើការនោះតែម្នាក់ឯង" ។



ទឹកស្រោចស្រែគ្រប់គ្រាន់ ដំណាំលូតលាស់ល្អ កសិករសប្បាយចិត្ត ខេត្តកំពង់ស្ពឺ

### សេចក្តីផ្តើម

និន្នាការសាកលលើការអភិវឌ្ឍធនធានធម្មជាតិ  
នាពេលបច្ចុប្បន្ន បានកំណត់យកតួនាទីរបស់អ្នកប្រើប្រាស់ជា  
ដំណោះស្រាយ ជាជាងបញ្ហាចោទ ។ ចំណុចនេះបានត្រួសត្រាយ  
ផ្លូវសំរាប់វិធីសាស្ត្រថ្មីនៃការបែងចែកឡើងវិញនូវសិទ្ធិអំណាចគ្រប់  
គ្រងជាលក្ខណៈមជ្ឈការ ទៅឲ្យក្រុមប្រជាជនក្នុងសហគមន៍ ដើម្បី  
ឲ្យមានការគ្រប់គ្រងធនធានធម្មជាតិប្រកបដោយចីរភាព (Gibson  
etal.2000) ។ វិធីសាស្ត្របែបនេះក៏ឃើញមានជាក់ស្តែងនៅកម្ពុជា  
ដែរ ។ នៅក្រោមកំណែទម្រង់វិមជ្ឈការ បន្ទាប់ពីការបោះឆ្នោតក្រុម  
ប្រឹក្សាយុវស្ថាភាពលើកទី១ ក្នុងឆ្នាំ២០០២មក រដ្ឋាភិបាលបានផ្ទេរ  
សិទ្ធិអំណាចមួយភាគ ក្នុងការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រពី  
ក្រសួងធនធានទឹក និងឧតុនិយម (MoWRAM) ឲ្យទៅ  
សហគមន៍កសិករប្រើប្រាស់ទឹក (FWUCs) ។ FWUCs ទទួល  
ខុសត្រូវលើការងារគ្រប់គ្រង និងថែទាំ ប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រក្នុងតំបន់  
របស់ខ្លួន ដោយឡែកការថែទាំទ្រង់ទ្រាយធំគឺនៅតែស្ថិតក្រោមការ  
ទទួលខុសត្រូវរបស់រដ្ឋាភិបាលដដែល ។

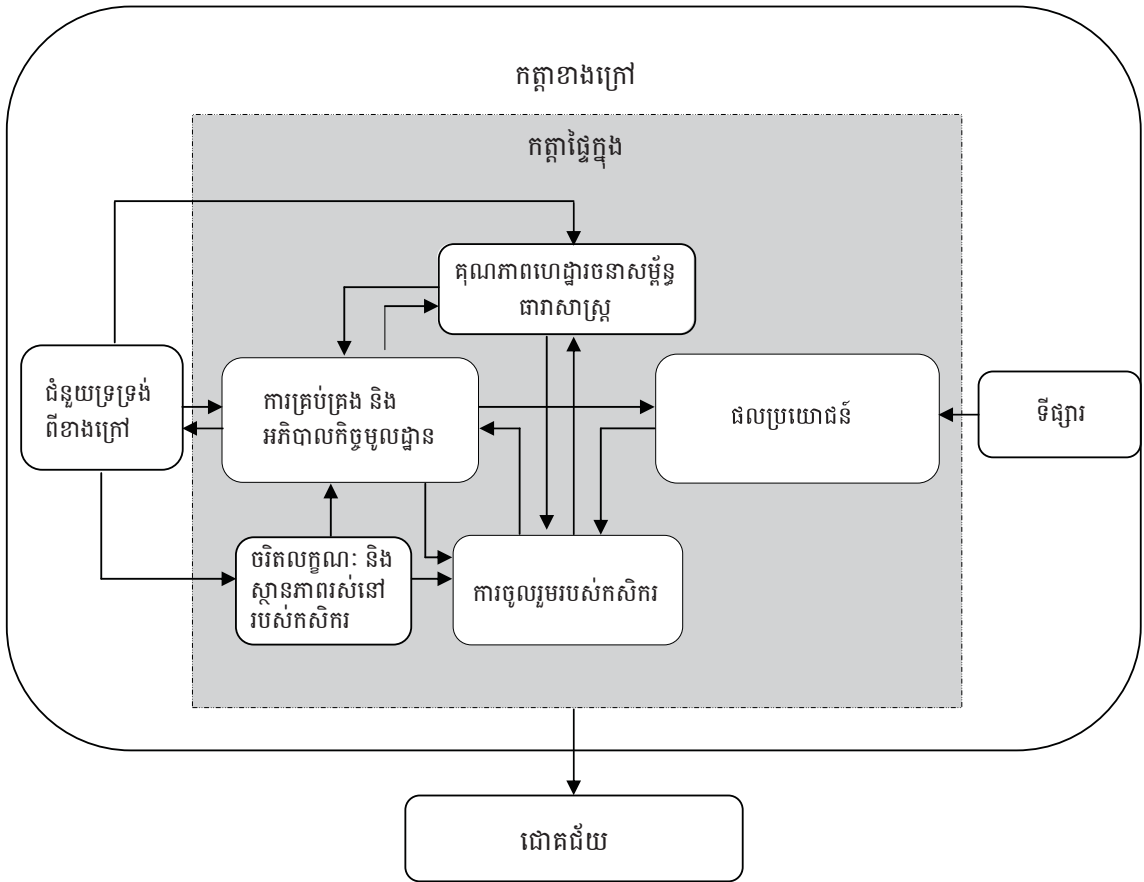
ដំណើរការ FWUCs ត្រូវប្រឈមនឹងបញ្ហាចោទជាច្រើន  
ជាពិសេសក្នុងបរិបទនៃ ប្រទេសដែលមានអត្រាភាពក្រីក្រខ្ពស់  
ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រទ្រុឌទ្រោម ដែលបន្ទុលពីជំនាន់  
ប៉ុល ពត (Perera 2006) សង្គមស៊ីវិលទន់ខ្សោយ និងវិមជ្ឈការ  
កំពុងដំណើរការ (Kim & Öjendal 2007) ។ ករណីសិក្សាពី  
FWUC មួយក្នុងខេត្តកំពង់ស្ពឺ រកឃើញថា សហគមន៍ពុំសូវ  
ដំណើរការល្អ ដោយសារខ្វះការចូលរួមពីកសិករ ភាពជាម្ចាស់  
កម្មសិទ្ធិលើប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ និងសិទ្ធិអំណាចគ្រប់គ្រង (Chea

### មាតិកា

សិក្សាពីកត្តាជះឥទ្ធិពលលើជោគជ័យនៃប្រព័ន្ធស្រោចស្រែ  
គ្រប់គ្រងដោយកសិករ៖ ករណីសិក្សានៅកំពង់ស្ពឺ .....១  
ការវាយតម្លៃនាម៉េសពីផលប៉ះពាល់នៃវិមជ្ឈការ  
មកលើក្រុមគ្រួសារកម្ពុជា និងពលករចោយចន្លោះ ...៦  
មនុស្សច្រើនចំណាស់គាំទ្រមតិវិចារណៈដោយឱសថ  
ប្រតិបត្តិសេដ្ឋកិច្ច នៅខេត្តបន្ទាយមានជ័យ..... ១០  
តាមដានសេដ្ឋកិច្ច — ស្ថានភាពក្រៅប្រទេស..... ១៥  
— ស្ថានភាពក្នុងប្រទេស ..... ១៧  
ព័ត៌មានថ្មីៗពី វិទ្យាស្ថាន CDRI ..... ២៤

១ អត្ថបទនេះ រៀបរៀងដោយ រស់ បណ្ឌិត អ្នកស្រាវជ្រាវ នៃវិទ្យាស្ថាន CDRI ។  
អត្ថបទនេះ ផ្អែកលើសារណាបញ្ចប់ថ្នាក់អនុបណ្ឌិត (MApplSc) ឆ្នាំ២០១០ របស់  
អ្នកនិពន្ធស្តីពី "ការគ្រប់គ្រងការស្រោចស្រែដោយមានការចូលរួម និងកត្តាជះ  
ឥទ្ធិពលលើជោគជ័យនៃសហគមន៍កសិករប្រើប្រាស់ទឹក៖ ករណីសិក្សានៅ  
ប្រទេសកម្ពុជា" ។

រូបភាព ១៖ កត្តានាំទៅរកនាពេលវេលានៃសហគមន៍កសិករប្រើប្រាស់ទឹក អូត្រង



forthcoming) ។ នៅខេត្តតាកែវ បរាជ័យនៃ FWUCs ទំនងផុសចេញពី កង្វះធនធានហិរញ្ញវត្ថុ ភាពអន់ខ្សោយក្នុងការដឹកនាំ និងកង្វះការលើកទឹកចិត្ត និង អន្តរាគមន៍ពីក្រុមប្រឹក្សាឃុំ (Thun 2008) ។

បើទោះជាយ៉ាងនេះក្តី មាន FWUCs ខ្លះ ដែលទទួលបានជោគជ័យក្នុងការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ ។<sup>២</sup> ការសិក្សានេះ ជួយបំពេញបន្ថែមលើការសិក្សាពីមុនៗ ដោយពិនិត្យពីកត្តានានាដែលជះឥទ្ធិពលដល់ជោគជ័យរបស់ FWUCs ដើម្បីព្យាយាមកែលំអ និងលើកកម្ពស់ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រមួយចំនួនដែលមិនសូវជោគជ័យ ។ ការសិក្សានេះបានជ្រើសយកសហគមន៍កសិករប្រើប្រាស់ទឹកអូត្រង ដែល MoWRAM បានចាត់ទុកថា មានជោគជ័យខ្លាំងជាងគេ នៅឆ្នាំ២០០៨ មកសិក្សា ។ សហគមន៍នេះស្ថិតក្នុង ឃុំជង្រែក និងឃុំព្រៃញាតិស្រុកគងពិសី ខេត្តកំពង់ស្ពឺ ដែលកន្លងមកសហគមន៍បានជួយកែលំអពីវិភាគប្រជាកសិករ និងដំណើរការដោយខ្លួនឯងក្នុងការងារគ្រប់គ្រង និងថែទាំប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ ប្រចាំថ្ងៃរបស់ខ្លួន ។

**លទ្ធផលការស្រាវជ្រាវ**

មានកត្តាផ្ទៃក្នុង ៥ និងកត្តាខាងក្រៅ ២ ដែលនាំឲ្យសហគមន៍អូត្រង ទទួលបានជោគជ័យ ។ កត្តាផ្ទៃក្នុង រួមមាន៖ (១) ការ

ចូលរួមរបស់កសិករ (២) ការគ្រប់គ្រង និងអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន (៣) ផលប្រយោជន៍ពីប្រព័ន្ធ (៤) គុណភាពហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រ និង (៥) ចរិតលក្ខណៈ និងស្ថានភាពរស់នៅជាក្រុម របស់កសិករជាសមាជិក ។ កត្តាខាងក្រៅ គឺមានជំនួយគាំទ្រពីខាងក្រៅ និងទីផ្សារ ។ ក្រាហ្វិក ១ បង្ហាញពី ទំនាក់ទំនងទៅមករវាងកត្តាទាំងប្រាំពីរ ។

**ការចូលរួមរបស់កសិករ៖** កសិករបានចូលរួមសកម្មក្នុងការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ ដែលរួមមាន ការចូលរួមវិភាគទានជាប្រាក់កាស កំលាំងពលកម្ម និងធនធានដទៃទៀត ព្រមទាំងការចូលរួមធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត ។ ការចូលរួមមាន ៤ ប្រភេទគឺ៖ ការបង់ថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹក ការងារចែកចាយទឹក ការថែទាំប្រព័ន្ធប្រឡាយ និងទំនប់ និងការជួបប្រជុំសហគមន៍ ។

ការចូលរួមរបស់កសិករសំខាន់ណាស់ ព្រោះជះឥទ្ធិពលទៅលើគុណភាពនៃប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ អភិបាលកិច្ច និងការគ្រប់គ្រងរបស់គណៈកម្មការ ។ ការបង់ថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹក ធានាធនធានហិរញ្ញវត្ថុសំរាប់ដំណើរការប្រព័ន្ធ ដែលធ្វើឲ្យសហគមន៍មិនសូវពឹងផ្អែកលើជំនួយគាំទ្រពីខាងក្រៅ ។ ការចូលរួមក្នុងការងារចែកចាយទឹក ធានាដល់ការផ្គត់ផ្គង់ទឹកឲ្យកសិករបានគ្រប់គ្រាន់ និងទាន់ពេល និងជួយកាត់បន្ថយបន្ទុកការងាររបស់គណៈកម្មការ ដែលធ្វើឲ្យពួកគាត់បន្តការងារនៅក្នុងសហគមន៍ ។ ម្យ៉ាងទៀត កាលណាកសិករចូលរួមក្នុងការងារចែកចាយទឹកនោះសហគមន៍ទំនងជាមិនសូវជួបប្រទះ បញ្ហាទឹកជន់លិចដំណាំ

២ សម្ភាសន៍ជាមួយបុគ្គលិក នៃ MoWRAM កាលពីថ្ងៃទី ៣ តុលា ២០០៨ ។

ទឹកហៀរចោល ឬការខ្វះខាតទឹកសហគមន៍ជាដើម ។ ការចូលរួមពីប្រជាជនមូលដ្ឋានក្នុងការងារថែទាំ ដូចជា រាយការណ៍ពីការខូចខាត និងចូលរួមវិភាគទានជាកំលាំងពលកម្ម និង/ឬ ប្រាក់កាសក៏អាចជួយកាត់បន្ថយបន្ទុកការងាររបស់គណៈកម្មការ ក្នុងការត្រួតពិនិត្យ និងដើរល្អិត និងជួយកែលំអគុណភាពហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រផងដែរ ។ ការចូលរួមប្រជុំក្នុងសហគមន៍ ជួយបង្កើនការយល់ដឹងពីសារៈសំខាន់ នៃការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ បង្កើនភាពជាម្ចាស់លើការសម្រេចចិត្ត តម្លាភាព និងទំនុកចិត្តរវាងគណៈកម្មការ និងកសិករ ហើយទាំងអស់នេះនាំឲ្យមានការចូលរួមកាន់តែច្រើនពីសំណាក់កសិករ ក្នុងការងារគ្រប់គ្រង និងអភិបាលកិច្ចធារាសាស្ត្រ ។

ការគ្រប់គ្រង និងអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន៖ កត្តានេះក៏សំខាន់ណាស់ដែរ ព្រោះធានាឲ្យមានការចូលរួមពីកសិករ បង្កើនផលប្រយោជន៍ពីធារាសាស្ត្រ លើកកម្ពស់គុណភាពហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងបង្កើនជំនួយគាំទ្រពីខាងក្រៅ ។ សមាសធាតុនៃការគ្រប់គ្រង និងអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន រួមមាន រចនាសម្ព័ន្ធសហគមន៍សមត្ថភាពដឹកនាំរបស់គណៈកម្មការ របៀបនៃការបង្កើតសហគមន៍ និងការអនុវត្ត ការពង្រឹង និងកែសម្រួលលក្ខន្តិកៈរបស់គណៈកម្មការ ។

- ក. រចនាសម្ព័ន្ធសហគមន៍ មានបីថ្នាក់៖ គណៈកម្មការ ក្រុម និងអនុក្រុម ។ រចនាសម្ព័ន្ធនេះដំណើរការបានល្អ ព្រោះវាធ្វើឲ្យភូមិនីមួយៗ ទទួលខុសត្រូវលើការងារគ្រប់គ្រង និងថែទាំហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដែលផ្គត់ផ្គង់ទឹកដល់ពួកគេ ។ រចនាសម្ព័ន្ធនេះ ក៏ជួយសម្រួលឲ្យអនុក្រុមនីមួយៗមាន សមាជិកភាពតិចនាក់ ដែលធ្វើឲ្យគណៈកម្មការងាយស្រួលធ្វើការពង្រឹងលក្ខន្តិកៈរបស់សហគមន៍ ។
- ខ. សមត្ថភាពដឹកនាំចែកជា៖ (១) ឥរិយាបថ (២) ចំណេះដឹង និងជំនាញ និង(៣) សិទ្ធិអំណាច ។ ឥរិយាបថដែលកសិករសំគាល់ថាជាអ្នកដឹកនាំល្អ រួមមាន សីលធម៌ការងារល្អ ការប្តេជ្ញាចិត្តខិតខំធ្វើការងារ ភាពស្មោះត្រង់ តម្លាភាព និងឆន្ទៈគិតគូរពីផលប្រយោជន៍សហគមន៍ជាធំ ការធ្វើការងារទន្ទឹមគ្នានឹងកសិករ ភាពទំនួលខុសត្រូវ និងការបន្តរៀនសូត្របន្ថែមលើការងារគ្រប់គ្រងធារាសាស្ត្រ ។ កសិករក៏បានកំណត់ដែរថា ចំណេះដឹង និងជំនាញសំខាន់ៗរបស់គណៈកម្មការរួមមាន ការយល់ដឹងពីរបៀបគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធការចេះលើកទឹកចិត្ត និងសមត្ថភាពដោះស្រាយបញ្ហាប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិត ។ គណៈកម្មការក៏គួរមានជំនាញក្នុងការងារបង្រៀមបង្រួម ការបែងចែកតួនាទី និងការទំនាក់ទំនងផងដែរ ។ ដោយឡែកសិទ្ធិអំណាចរបស់គណៈកម្មការ សំដៅលើការទទួលខុសត្រូវ និងអំណាចក្នុងការរៀបចំគម្រោងសហគមន៍ និងការគ្រប់គ្រងសហគមន៍ ។

សមត្ថភាពដឹកនាំរបស់គណៈកម្មការដែលផ្អែកលើ តម្លាភាព និងភាពស្មោះត្រង់ រួមចំណែកដល់ជោគជ័យរបស់សហគមន៍ដោយធានាឲ្យកសិករមានទំនុកចិត្តលើគណៈកម្មការ ។

ដោយសារសីលធម៌ការងារល្អរបស់ខ្លួន គណៈកម្មការទទួលបានការគោរពរាប់អានពីកសិករ ។ ទំនុកចិត្ត និងការគោរពនេះ ធ្វើឲ្យគណៈកម្មការមានប្រជាប្រិយភាពក្នុងចំណោមកសិករ ដែលកាន់តែធ្វើអោយកសិករពេញចិត្តចូលរួមក្នុងសកម្មភាពសហគមន៍ថែមទៀត ។

ចំណេះដឹង និងជំនាញក្នុងការងារគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រក៏ធ្វើឲ្យកសិករមានទំនុកចិត្ត និងចូលរួមសកម្មភាព ។ ថ្នាក់ដឹកនាំដែលមានជំនាញទំនាក់ទំនង ក៏អាចស្នើសុំ ជំនួយទ្រទ្រង់ពីខាងក្រៅ ។ លើសពីនេះ ដោយសារគណៈកម្មការមានសិទ្ធិសម្រេចលើការងារគ្រប់គ្រងធារាសាស្ត្រ ដោយពុំសូវមានការជ្រៀតជ្រែកពី MoWRAM ឬអាជ្ញាធរមូលដ្ឋាន ដូច្នេះពួកគាត់អាចធ្វើការថែទាំ និងឆ្លើយតបតាមសំណើសុំរបស់កសិករបានទាន់ពេលវេលា ។ សិទ្ធិអំណាចនេះក៏អាចឲ្យគណៈកម្មការធ្វើការពង្រឹងលក្ខន្តិកៈ និងធ្វើឲ្យគណៈកម្មការនិងកសិករមានភាពជាម្ចាស់លើការសម្រេចចិត្តផងដែរ ។

- គ. សហគមន៍ ត្រូវបានរៀបចំឡើងតាមគោលការណ៍ប្រជាធិបតេយ្យ ដោយកសិករអាចបោះឆ្នោតជ្រើសរើសថ្នាក់ដឹកនាំដែលខ្លួនពេញចិត្ត និងរៀបចំបង្កើតលក្ខន្តិកៈសំរាប់គ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធដោយខ្លួនឯង ។ ចំណុចនេះ ធ្វើឲ្យកសិករពេញចិត្តអនុវត្តតាមលក្ខន្តិកៈ ហើយសហគមន៍ក៏អាចជ្រើសរើសគណៈកម្មការដែលមានសមត្ថភាពដឹកនាំខ្ពស់ ព្រោះកសិករនឹងបោះឆ្នោតឲ្យថ្នាក់ដឹកនាំណាដែលពួកគេគិតថា អាចត្រួតត្រា និងគ្រប់គ្រងសហគមន៍ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ។
- ឃ. សហគមន៍អនុវត្តលក្ខន្តិកៈលើ វិធាន ៤ចំនួនសំខាន់ៗ៖ (១) ការបែងចែកទឹក (២) ការថែទាំប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ (៣) ការប្រមូលថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹក និង (៤) ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ ។ ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តលើការអនុវត្តលក្ខន្តិកៈនេះផ្អែកលើលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យចំនួន ៦ គឺ៖ ការស្រុះស្រួលគ្នាការបញ្ចូលគំនិតយោបល់គ្នា ការឆ្លើយតប ប្រសិទ្ធភាពតម្លាភាព និងភាពយុត្តិធម៌ ។ ចំណុចទាំងនេះធានាឲ្យទំនាស់ថយចុះ កសិករមានភាពជាម្ចាស់លើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត កសិករគោរពលក្ខន្តិកៈ សហគមន៍ទទួលបានធនធានហិរញ្ញវត្ថុសំរាប់ដំណើរការប្រព័ន្ធ ការផ្គត់ផ្គង់ទឹកប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និងសំខាន់បំផុតធានាឲ្យកសិករមានទំនុកចិត្តលើគណៈកម្មការ ។
- ង. ការពង្រឹងលក្ខន្តិកៈ ពោលគឺ ការពិនិត្យផលដែលប្រព្រឹត្តិខុសតែងបានធ្វើឡើងជារៀងៗ ក្នុងការងារបែងចែកទឹករបស់សហគមន៍ ។ មានតែកសិករដែលបានដាក់សំណើ និងទទួលបានយល់ព្រមពីគណៈកម្មការប៉ុណ្ណោះ ដែលអាចទទួលបានទឹកស្រោចស្រព រីឯអ្នកមិនបានអនុវត្តតាមវិធាននេះ មិនអាចទទួលបានទឹកឡើយ ។ ការពង្រឹងលក្ខន្តិកៈយ៉ាងទៀងទាត់ជួយកាត់បន្ថយករណីលួចទឹក ធានាឲ្យមានយុត្តិធម៌ក្នុងចំណោមសមាជិក និងជំរុញការចូលរួមកាន់តែច្រើន ។

ច. លក្ខន្តិកៈត្រូវបានកែសម្រួលនៅពេល៖ (១) កសិករជួបប្រទះការខូចខាតផលដំណាំ (២) គណៈកម្មការមានបន្ទុកការងារច្រើន (៣) កសិករមានភាពរវល់នឹងការងារ (៤) បរិមាណទឹកប្រើប្រាស់ក្នុងប្រព័ន្ធមិនគ្រប់គ្រាន់ និង (៥) កំរិតនៃលទ្ធភាពទទួលបានទឹករបស់កសិករមានតិច។ គណៈកម្មការបានកែសម្រួលលក្ខន្តិកៈលើ៤ចំណុច គឺ៖ (១) ការប្រមូលថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹក (២) ទំនួលខុសត្រូវរបស់គណៈកម្មការ (៣) វត្តមានកសិករក្នុងការប្រជុំសហគមន៍ និងការងារថែទាំ និង (៤) ការបែងចែកទឹក។ ការកែសម្រួលបែបនេះជួយបង្កើនភាពយុត្តិធម៌ក្នុងចំណោមកសិករ ទំនុកចិត្តរបស់កសិករលើគណៈកម្មការ និងការចូលរួម។

**ផលប្រយោជន៍ពីប្រព័ន្ធ៖** នេះជាកត្តាលើកទឹកចិត្តចំបងបំផុតដែលជំរុញដល់ការចូលរួមរបស់កសិករ។ ប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រអូរត្រែង ផ្តល់ផលប្រយោជន៍ ២ បែបគឺ៖ បង្កើនសន្តិសុខស្បៀង និងចំណូលបន្ថែមជូនកសិករ។ កសិករពឹងផ្អែកលើទឹកភ្លៀងដើម្បីដាំស្រូវនៅរដូវវស្សា។ ដោយសារជារឿយៗភ្លៀងធ្លាក់មិនបានគ្រប់គ្រាន់ ដូច្នេះទឹកពីប្រព័ន្ធជួយបំពេញបន្ថែមទឹកភ្លៀងដែលជួយធានាឲ្យស្រូវវស្សាទទួលបានទិន្នផលខ្ពស់។ នៅឆ្នាំខ្លះកសិករប្រើប្រាស់ទឹកពីប្រព័ន្ធ ដើម្បីធ្វើការសាបស្រាប និងដកស្ទូងហើយនៅឆ្នាំខ្លះទៀត ពួកគេត្រូវប្រើទឹកពីប្រព័ន្ធ រហូតដល់ពេលប្រមូលផលស្រូវតែម្តង។

កសិករភាគច្រើន យល់ថាកំណើនទិន្នផលស្រូវវស្សាគឺជាផលប្រយោជន៍ដ៏ចំបងមួយរបស់ពួកគេ ពីព្រោះប្រជាជនក្នុងសហគមន៍តែងធ្វើស្រូវវស្សាសម្រាប់ការហូបចុកផ្ទាល់ខ្លួន។ ស្រូវវស្សាជាកត្តាធានាសន្តិសុខស្បៀងដល់ប្រជាជន។ គ្រួសារខ្លះដែលពុំមានប្រភពចំណូលអ្វីផ្សេង បានលក់ស្រូវវស្សារបស់ខ្លួនមួយភាគ ដើម្បីដោះស្រាយការចំណាយផ្សេងៗ។

ផលប្រយោជន៍មួយទៀត គឺចំណូលបានពីការលក់ផលដំណាំនៅរដូវប្រាំង ដូចជា ឪឡឹក ត្រឡាច ល្ពៅ។ ដោយសារនៅរដូវប្រាំងមានភ្លៀងធ្លាក់តិចតួច ដូច្នេះកសិករត្រូវពឹងផ្អែកស្ទើរទាំងស្រុងលើទឹកពីប្រព័ន្ធ។ មួយវិញទៀតគឺ ចំណូលបានពីផលដំណាំទាំងនេះ មានចំនួនស្មើនឹង ២ ទៅ ៤ដង នៃថ្លៃដើមគិតបញ្ចូលទាំងថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹកស្រោចស្រពផង (តារាង ១)។ ដូច្នេះផលដំណាំនៅរដូវប្រាំង ជាប្រភពចំណូលដ៏សំខាន់មួយរបស់កសិករ។

ចំណូលខាងលើសំខាន់សំរាប់កសិករ ព្រោះនៅរដូវប្រាំងកសិករពុំសូវមានការងារធ្វើ ហើយកសិករក៏ខ្វះខាតជំនាញធ្វើការងារផ្សេងដែរ។ បើទោះជាមានកសិករមួយចំនួននិយាយថា ពួកគាត់អាចរកការងារធ្វើបាននៅរដូវប្រាំង ការងារទាំងនោះមិនផ្តល់ចំណូលច្រើនដូចការដាំដំណាំទេ។

**គុណភាពនៃហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រ** ជាកត្តាសំខាន់មួយ។ ប្រព័ន្ធអូរត្រែងមានអាងស្តុកទឹកដ៏ធំ (២.៥៦៣.៧៥០ម៉ែត្រគូប) សំរាប់រក្សាទឹកភ្លៀង ដែលបានសាងសង់ឡើងយ៉ាងល្អ ហើយពុំសូវមានការជ្រាបបាតបង់ទឹកឡើយ។ លក្ខណៈនេះ ធ្វើឲ្យប្រព័ន្ធអាចស្តុកទឹកបានគ្រប់គ្រាន់ សំរាប់ស្រោចស្រពនៅរដូវវស្សា និងសំរាប់ដំណាំនៅរដូវប្រាំង។

ប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រនៅអូរត្រែងក៏មានប្រឡាយនិងទ្វារទឹកយ៉ាងច្រើនដែលកសាងបានយ៉ាងល្អ។ កត្តានេះ ជួយឲ្យការចែកចាយទឹកមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់។ ដោយសារប្រព័ន្ធអាចផ្គត់ផ្គង់ទឹកបានគ្រប់គ្រាន់ និងទាន់ពេលវេលា ដូច្នេះកសិករក៏ពេញចិត្តបង់ថ្លៃសេវាស្រោចស្រព។

**ចរិតលក្ខណៈ និងស្ថានភាពរស់នៅជាគ្រុមរបស់កសិករសមាជិក៖** (១) ទំហំសមាជិក (២) ភាពស្រដៀងគ្នាក្នុងការរស់នៅ (៣) ភាពពឹងផ្អែកលើការដាំដុះ និង (៤) ប្រពៃណីសហការគ្នា ក្នុងការគ្រប់គ្រងធារាសាស្ត្រ។ ដោយសារក្រុម និងអនុក្រុមកសិករ

តារាង ១៖ ខួបហររណី នៃចំណាយ និងចំណូល នៃជម្រកកម្មដំណាំនៅរដូវប្រាំង ឆ្នាំ២០០៨

ទំហំដី (ហិកតា)	ដំណាំ	ចំណាយសរុប (ដុល្លារ) (គិតទាំងថ្លៃទឹកស្រោចស្រព)	ចំណូលសរុប (ដុល្លារ)	ចំណូលសរុប (គិតជា % នៃចំណាយ)
1.00	ឪឡឹក	75	500	769
0.30	ឪឡឹក	43	160	400
0.10	ឪឡឹក	64	125	198
0.35	ត្រឡាច	104	250	250
0.20	ត្រឡាច	152	300	200
0.15	ត្រឡាច	62	150	250
0.30	ល្ពៅ	43	150	375

មានទំហំសមាជិកតូច ដូច្នេះគណៈកម្មការអាចអនុវត្ត និងពង្រឹង លក្ខន្តិកៈសហគមន៍បានយ៉ាងស្រួល ។ ទំហំសមាជិកតូចក៏ជួយ ឲ្យកសិករមានទំនាក់ទំនងគ្នាជាញឹកញាប់ និងអនុញ្ញាតឲ្យពួកគេ អាចពិនិត្យតាមដានគ្នាចុះឡើងលើការងារបែងចែកទឹកនិងការងារ ថែទាំប្រព័ន្ធ ។

កសិករក្នុងសហគមន៍ មានភាពស្រដៀងគ្នាគួរសម លើវប្បធម៌ ជាតិសាសន៍ តម្រូវការ របៀបធ្វើស្រែចំការ និងកិច្ច ជីវភាព ។ ជំនឿ ទស្សនៈ និងតម្រូវការ ប្រហាក់ប្រហែលគ្នា បាន ជួយសម្រួលដល់ កិច្ចសហប្រតិបត្តិការរបស់កសិករក្នុងការងារ គ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធ ។

ភាពពឹងផ្អែកខ្លាំងលើការដាំដុះ ធ្វើឲ្យកសិករយល់ថា ប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ មានសារៈសំខាន់សម្រាប់ជីវភាពរស់នៅរបស់ ពួកគេ ដូច្នេះពួកគេចង់ចូលរួមថែទាំយ៉ាងសកម្ម ។ កសិករក៏មាន ប្រពៃណីសហការគ្នា ក្នុងការគ្រប់គ្រងធារាសាស្ត្រដោយខ្លួនឯង និងក្រោយមក ក៏ត្រូវបានរៀបចំជាលក្ខណៈក្រៅផ្លូវការពីឆ្នាំ ១៩៩៥ ដល់ ២០០០ ។ ប្រពៃណីសហការគ្នានេះ បានជួយឲ្យ សហគមន៍សម្រេចជោគជ័យតាម ៣ របៀបគឺ៖ ទីមួយ សហគមន៍ មានថ្នាក់ដឹកនាំដែលមានសមត្ថភាពស្រាប់ ក្នុងការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធ ធារាសាស្ត្រ ។ ទីពីរ កសិករមូលដ្ឋាន មានបទពិសោធន៍ក្នុងការ បង្កើតលក្ខន្តិកៈសមស្របសម្រាប់សហគមន៍ ។ ទីបី កសិករយល់ ដឹងពីសារៈសំខាន់នៃការចូលរួមរបស់ខ្លួន ។

**ជំនួយគាំទ្រពីខាងក្រៅ៖** FWUC អូរត្រង ទទួលបាន ជំនួយទ្រទ្រង់ជាច្រើនពីក្រសួងធនធានទឹក អាជ្ញាធរឃុំ និងស្រុក និងកម្មវិធីស្បៀងអាហារពិភពលោក មានជាអាទិ៍ ការស្តារ ជួសជុល និងអភិវឌ្ឍន៍ប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ ជំនួយគាំទ្រដល់ការ បង្កើតសហគមន៍ ការបណ្តុះបណ្តាល ធនធានហិរញ្ញវត្ថុសម្រាប់ ជួយវាបំបែងចំណាយក្នុងរយៈពេល២ឆ្នាំដំបូង ការពិគ្រោះយោបល់ ការពង្រឹង លក្ខន្តិកៈ និងការដោះស្រាយទំនាស់ ។

ជំនួយពីខាងក្រៅ បានជួយកែលំអគុណភាពហេដ្ឋារចនា សម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រតាមរយៈការស្តារជួសជុល និងបានជួយពង្រឹង ចំណេះដឹង និងជំនាញរបស់កសិករ និងគណៈកម្មការតាមរយៈការ បណ្តុះបណ្តាល និងការកសាងសមត្ថភាព ដែលធ្វើឲ្យអភិបាល កិច្ច និងការគ្រប់គ្រងនៅមូលដ្ឋានអាចដំណើរការល្អ ។ ម្យ៉ាងទៀត រដ្ឋាភិបាល និងអាជ្ញាធរមូលដ្ឋាន បន្តផ្តល់ជំនួយទ្រទ្រង់ជាបន្ត បន្ទាប់ ដោយមិនធ្វើឲ្យប៉ះពាល់ដល់ស្វ័យភាពរបស់សហគមន៍ក្នុង ការសម្រេចចិត្តនោះឡើយ ។

**ទីផ្សារ៖** ដោយសារកសិករមានទីផ្សារសម្រាប់ផលិតផល របស់ខ្លួន ពួកគេទទួលបានប្រាក់ចំណូលច្រើនដែលអាចយកទៅ បង់ថ្លៃសេវាប្រើប្រាស់ទឹក និងលើកកម្ពស់ជីវភាពរស់នៅ ។

កសិករអាចលក់ផលិតផលរបស់ខ្លួនទៅទីផ្សារ ឬលក់ ទៅឲ្យឈ្មួញកណ្តាលដែលមកទិញដល់ចម្ការ ។ ជាទូទៅតំលៃ លក់ដោយផ្ទាល់នៅទីផ្សារ ខ្ពស់ជាង ២ដង តំលៃលក់ទៅឲ្យឈ្មួញ នៅចម្ការ ។ ប៉ុន្តែទោះយ៉ាងនេះក្តី កសិករចូលចិត្តលក់ផលិតផល ទៅឲ្យឈ្មួញកណ្តាលដែលមកទិញដល់ចម្ការ ព្រោះពួកគេអាច លក់ផលិតផលបានទាំងអស់ភ្លាមៗ ។ វិធីនេះល្អសម្រាប់លំហូរ សាច់ប្រាក់របស់កសិករ ហើយកសិករមិនបាច់បារម្ភពីការរក្សាទុក

ផលិតផល ឬការខាតបង់អ្វីទេ ។ ឈ្មួញកណ្តាលក៏សុខចិត្តបង់ថ្លៃ ឲ្យកសិករមុនពេលប្រមូលផលដែរ ដើម្បីជួយដោះស្រាយតម្រូវ ការចាយវាយរបស់កសិកររហូតដល់ពេលប្រមូលផល ។ ចំណុច ល្អមួយទៀតនោះគឺឈ្មួញកណ្តាលក៏ព្រមទទួលធ្វើការប្រមូលផល និងដឹកជញ្ជូនផលិតផលទៅទីផ្សារដោយខ្លួនឯង ។ កសិករ ដែលទៅលក់ផលិតផលដោយផ្ទាល់នៅទីផ្សារ ត្រូវមានទំនាក់ ទំនងជាប្រចាំជាមួយអ្នកលក់រាយ ដូច្នេះពួកគេត្រូវចំណាយទាំង ពេលវេលា និងលុយកាក់ ហើយកសិករភាគច្រើនមិនជ្រើសយក ជំរើសនេះទេ ។

ឈ្មួញកណ្តាលភាគច្រើនជាអ្នកមកពីក្រៅ ប៉ុន្តែមានខ្លះ ជាកសិករនៅមូលដ្ឋាន ។ ឈ្មួញកណ្តាល មកទិញផលិតផល នៅសហគមន៍នេះ ពីព្រោះវានៅជិតទីផ្សារមូលដ្ឋាន និងរាជធានី ភ្នំពេញ ហើយមានផ្លូវល្អ ។ ម្យ៉ាងទៀត សហគមន៍នេះជាកន្លែង មួយនៃស្រុកគងពិសី ដែលមានជាឪឡឹក និងត្រឡាចច្រើនជាងគេ នៅរដូវប្រាំង ។

**សេចក្តីសន្និដ្ឋាន**

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះបានរកឃើញថា ដើម្បីអនុវត្ត FWUC ឲ្យបានជោគជ័យ ត្រូវយកចិត្តទុកដាក់លើកត្តាចំនួន ៧ និង ទំនាក់ទំនងរវាងកត្តាទាំងនោះ ។ ទំនាក់ទំនងទាំងនេះបង្កើតឲ្យ មានជាកត្តាចាំបាច់ផ្សេងទៀត ដូចជា ទំនុកចិត្ត ភាពយុត្តិធម៌ ភាពជាម្ចាស់កម្មសិទ្ធិ និងការគោរពតាមលក្ខន្តិកៈសហគមន៍ របស់កសិករដែលទាំងអស់នេះសំខាន់បំផុតសំរាប់ជួយឲ្យFWUC ដំណើរការ ។

ជោគជ័យរបស់ FWUC ទាមទារការចូលរួមពីកសិករ ដែលកើតឡើង នៅពេលកសិករទទួលបានផលប្រយោជន៍ច្រើន ពីប្រព័ន្ធ ដូចជា សន្តិសុខស្បៀង ឬចំណូលពីការលក់ផលដំណាំ ជាដើម ។ បើសិនគ្មានផលប្រយោជន៍ទាំងនេះទេ កសិករក៏មិនសូវ មានទឹកចិត្តចូលរួមថែទាំប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រដែរ ។ ទីផ្សារក៏ជាកត្តា ដ៏សំខាន់ ដើម្បីឲ្យកសិករទទួលបានផលប្រយោជន៍ច្រើនពី ប្រព័ន្ធ ។ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធធារាសាស្ត្រមានគុណភាពល្អ ក៏ជា កត្តាសំខាន់ធានាឲ្យមានការផ្គត់ផ្គង់ទឹកគ្រប់គ្រាន់ និងទាន់ពេល ។ កត្តាសំខាន់មួយទៀត គឺអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន ពិសេសសមត្ថភាព ដឹកនាំ និងការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តរបស់គណៈកម្មការ ។

ជោគជ័យរបស់FWUCក៏ទាមទារជំនួយគាំទ្រពីខាងក្រៅ ក្នុងកម្រិតណាមួយពីសំណាក់រដ្ឋាភិបាល អង្គការមិនមែន រដ្ឋាភិបាល និងក្រុមប្រឹក្សាឃុំ និងស្រុក ។ ចរិតលក្ខណៈ និង ស្ថានភាពរស់នៅជាក្រុមរបស់កសិករ ក៏សំខាន់ណាស់ដែរ ។ ជោគជ័យរបស់សហគមន៍នឹងកាន់តែបានល្អថែមទៀត ប្រសិន សហគមន៍ធ្លាប់មានប្រពៃណីសហការគ្នា ក្នុងការងារគ្រប់គ្រង ធារាសាស្ត្រដោយខ្លួនឯង កសិករមានភាពស្រដៀងគ្នាក្នុងការ រស់នៅ និងពឹងផ្អែកលើការដាំដុះដើម្បីទ្រទ្រង់ជីវភាព ។

**ឯកសារយោង**

សូមមើលក្នុងឯកសារជាភាសាអង់គ្លេស ។