



ឆ្នាំទី២៨ លេខ៣ (កញ្ញា ២០២៤)

# ទស្សនាវដ្តី

ឯកសារព្រះពុទ្ធពិសោធន៍  
វិទ្យាសាស្ត្របណ្ឌិតៈបណ្ឌិតាល និង សុភវិបាកវិទ្យាសាស្ត្រ

# អភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា

អត្ថបទទី៣

## តើទីតាំងសំខាន់ទេ ?

## ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធតាមដាន និងត្រួតពិនិត្យ Track and Trace (TnT)

## ដោយនាយកសាលាបឋមសិក្សា នៅប្រទេសកម្ពុជា

ណែ-ច័ន្ទរតនៈ ហេង-សុខមាន ប៊ុន-ភូរី

### អត្ថបទសង្ខេប

ប្រព័ន្ធផ្គត់ផ្គង់សៀវភៅសិក្សារបស់ប្រទេសកម្ពុជា ធ្លាប់បានជួបប្រទះនឹងការខ្វះខាត ការចែកចាយ យឺត និងការព្យាករណ៍មិនបានត្រឹមត្រូវ។ ដើម្បីឆ្លើយតបនឹងបញ្ហានេះ ប្រព័ន្ធ TnT ជាប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រង ការផ្គត់ផ្គង់សៀវភៅ ត្រូវបានណែនាំ និងប្រើប្រាស់ដោយនាយកសាលារដ្ឋនៅទូទាំងប្រទេស។ ការ អនុវត្តដំណោះស្រាយឌីជីថលបែបនេះ ធ្វើឱ្យមានការព្រួយបារម្ភមួយចំនួនដៃពិសេសលើសមត្ថ ភាពមិនស្មើគ្នាក្នុងការទាញយកបច្ចេកវិទ្យាថ្មីនៅតំបន់ផ្សេងៗគ្នានៅទូទាំងប្រទេស។ ដូច្នេះ ការសិក្សា នេះមានគោលបំណងអង្កេតបញ្ហាប្រឈមនេះ តាមរយៈការសម្ភាសទាំង១៦ ជាមួយនាយក សាលាបឋមសិក្សា និងមន្ត្រីអប់រំស្រុកនៅតំបន់ជនបទ និងទីក្រុង ក្នុងខេត្តបន្ទាយមានជ័យ មណ្ឌលគីរី ព្រះសីហនុ ខេត្តព្រៃវែង និងរាជធានីភ្នំពេញ។ ការវិភាគបង្ហាញថាមានគម្លាតឌីជីថល ដោយសារ សាលារៀននៅតាមជនបទ មិនសូវមានលទ្ធភាពទទួលបាន និងប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ឌីជីថល ការ តភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតខ្សោយ និងជំនាញបច្ចេកទេស ទាបជាង សាលារៀននៅតាមទីក្រុង។ ការ បណ្តុះបណ្តាល និងការប្រើប្រាស់ TnT មិនគ្រប់គ្រាន់ គឺជាកត្តាបន្ថែមដែលរារាំងដល់ការទទួលយក បច្ចេកវិទ្យាថ្មីនេះ។ ការសិក្សាបង្ហាញថា រដ្ឋាភិបាលគួរតែផ្តល់ការបណ្តុះបណ្តាលថ្មីៗអំពី TnT ដល់ នាយកសាលារៀន និងកែលម្អហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធឌីជីថល នៅតាមតំបន់ជនបទ។

### ពាក្យគន្លឹះ

ការទទួលយកបច្ចេកវិទ្យា ប្រព័ន្ធ គ្រប់គ្រងការផ្គត់ផ្គង់សៀវភៅ សិក្សា TnT ឬ ប្រព័ន្ធ TnT ការអប់រំ បឋមសិក្សា ទីក្រុង និងជនបទ ប្រទេសកម្ពុជា

### សេចក្តីផ្តើម

ខណៈពេលដែលបច្ចេកវិទ្យា និងវិធីសាស្ត្រសិក្សាចម្រុះ កំពុង ទទួលបានភាពទាក់ទាញ សៀវភៅសិក្សាគោល គឺនៅតែមិនអាច ខ្វះបានក្នុងការអប់រំ ដោយសារវាផ្តល់នូវការណែនាំដែលមាន រចនាសម្ព័ន្ធ និងខ្លឹមសារតាមប្រធានបទជាក់លាក់ស៊ីជម្រៅ ដែល ជំរុញការរៀនសូត្ររបស់សិស្ស និងជំនាញការគិតប្រកបដោយ ភាពស៊ីជម្រៅ។ ការសិក្សាមួយចំនួនបានបង្ហាញពីតំណភ្ជាប់រវាង ការមានសៀវភៅសិក្សាគោលនឹងការធ្វើឱ្យការសិក្សាបានប្រសើរ ឡើង ជាពិសេសសម្រាប់សិស្សនៅក្នុងប្រទេសកំពុងអភិវឌ្ឍ និង មានស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ចសង្គមទាប (Oakes and Saunders, 2002)។ ការស្រាវជ្រាវបង្ហាញថា សៀវភៅសិក្សាគោលអាចជួយ បង្កើនការសិក្សានៅក្នុងថ្នាក់ ការយល់ដឹងពីការអាន និងការរក្សា ចំណេះដឹង។ ដោយយល់ឃើញពីឥទ្ធិពលទាំងនេះ ក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡានៃប្រទេសកម្ពុជា បានផ្តល់អាទិភាព ដល់ការកែ លម្អការផ្គត់ផ្គង់ និងការប្រើប្រាស់សៀវភៅសិក្សាគោល ដោយ ចាត់ទុកវាជាមាតិកាសំខាន់មួយឆ្ពោះទៅការសម្រេចបាននូវការអប់រំ

ប្រកបដោយបរិយាបន្ន និងសមធម៌ និងជួយដល់សិស្សានុសិស្ស ទាំងអស់ទទួលបានឱកាសសិក្សាពេញមួយជីវិត (MoEYS 2019)។ ទោះជាយ៉ាងណាក៏ដោយ ប្រព័ន្ធផ្គត់ផ្គង់សៀវភៅសិក្សា គោលពីមុននៅប្រទេសកម្ពុជា ដែលរួមមានការធ្វើផែនការ និង ការព្យាករណ៍ ការអភិវឌ្ឍចំណងជើង ការបោះពុម្ពផ្សាយ និងការ ព្រីន ការធ្វើលទ្ធកម្ម និងការទិញ និងការគ្រប់គ្រងការចែកចាយ បានជួបនឹងបញ្ហាប្រឈម (Global Book Alliance 2022)។ អ្វី ដែលគួរឱ្យកត់សម្គាល់នោះគឺ ប្រព័ន្ធដែលមានស្រាប់តម្រូវឱ្យ នាយកសាលាបឋមសិក្សា ធ្វើការព្យាករណ៍ និងស្នើសុំសៀវភៅ សិក្សាគោលដោយការសរសេរដៃ ដែលជាដំណើរការដែលច្រើនតែ ចំណាយពេលច្រើន និងងាយនឹងមានកំហុស។ សៀវភៅសិក្សាគោល ដែលបានបោះពុម្ព ក៏មិនបានរេចខ្ចប់ និងប្រគល់ជូនសាលារៀន និមួយៗដែលបានស្នើសុំទាន់ពេលវេលា (ឬម្តងម្កាល គឺអត់សោះ) ដែលជាផលវិបាក ធ្វើឱ្យសិស្សទទួលបានសៀវភៅសិក្សាគោល យឺត និងដោយមានកំហុសនៅក្នុងសំណើសុំ។ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ មានកម្រិតរបស់កម្ពុជា ធ្វើឱ្យដំណើរការប្រគល់ និងចែកចាយ

សៀវភៅសិក្សាគោលការណ៍តែមួយចែកទៀត ចាប់ពីរាប់សប្តាហ៍ រហូតដល់រាប់ខែ។ ការពន្យារពេលទាំងនេះ បានធ្វើឱ្យសាលារៀន នៅជនបទជួបការលំបាកក្នុងការផ្តល់សៀវភៅសិក្សាគោលដល់ សិស្សនៅដើមឆ្នាំសិក្សា (Bun et al. 2022; World Education 2020)។ ដើម្បីឆ្លើយតបទៅនឹងបញ្ហាទាំងនេះ អន្តរាគមន៍ឌីជីថល មួយទាក់ទងនឹងប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងសៀវភៅសិក្សាគោល ដែលមាន ឈ្មោះថាប្រព័ន្ធតាមដាន និងត្រួតពិនិត្យប្រព័ន្ធ TnT ត្រូវបាន បើកដំណើរការសាកល្បង។ បន្ទាប់ពីទទួលបានភាព ជោគជ័យ ក្នុងការបង្កើនប្រសិទ្ធភាពនៃការព្យាករណ៍ ការតាមដានទាន់ពេល វេលាជាក់ស្តែង និងការផ្ទៀងផ្ទាត់ក្រោយការប្រគល់ ប្រព័ន្ធនេះ ត្រូវបានពង្រីកទូទាំងប្រទេស (World Bank 2020)។ ទោះជា យ៉ាងណាក៏ដោយ ការទទួលយកអន្តរាគមន៍ឌីជីថលនេះ នៅក្នុង ប្រទេសកំពុងអភិវឌ្ឍដូចកម្ពុជា ក៏បង្កឱ្យមានការព្រួយបារម្ភ មួយចំនួនផងដែរ ជាពិសេសថា តើ កម្ពុជាមានសមត្ថភាពគ្រប់គ្រាន់ ក្នុងការប្រើប្រាស់ធនធានប្រកបដោយនវានុវត្តន៍ដូច្នោះដែរឬទេ។

**ការទទួលយកបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថលសំរាប់ប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធតាមដាន និងត្រួតពិនិត្យប្រព័ន្ធ TnT មានសមត្ថភាព ឬវិសមត្ថភាព?**

ការទទួលយកបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថលនៅទូទាំងពិភពលោក មានការ កើនឡើងយ៉ាងឆាប់រហ័សនៅក្នុងវិស័យសំខាន់ៗទាំងអស់នៅក្នុង ប្រទេសនីមួយៗ រួមទាំងវិស័យអប់រំផងដែរ។ សមាហរណកម្ម របស់វា បានតភ្ជាប់ចន្លោះប្រហោងក្នុងវិស័យអប់រំ (Burns 2023) ផ្តល់ឱ្យសិស្សនូវការសិក្សាផ្ទាល់ខ្លួន (Alisauskiene et al. 2020) និងជំរុញបរិយាកាសសិក្សាឱ្យមានភាពទាក់ទាញ (Otto et al. 2024)។ បច្ចេកវិទ្យាក៏បានបង្កើនប្រសិទ្ធផល តម្លាភាព និងប្រសិទ្ធភាពនៃអភិបាលកិច្ច និងការអនុវត្តក្នុងវិស័យអប់រំ (UNESCO 2023)។ ស្រដៀងគ្នានឹងប្រទេសដទៃទៀតដែរ ប្រទេសកម្ពុជា បានព្យាយាមបន្តបង្កើតឱ្យមានធាតុឌីជីថលនៅក្នុង ប្រតិបត្តិការនានារបស់ប្រទេស រួមមានអភិបាលកិច្ច សេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ។ ជាក់ស្តែង ក្នុងឆ្នាំ២០១៩ ក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា បានដាក់ចេញនូវគោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រស្តីពីបច្ចេកវិទ្យា ព័ត៌មាន និងទំនាក់ទំនង (ICT) ដែលសង្កត់ធ្ងន់លើយុទ្ធសាស្ត្រ សំខាន់ៗចំនួន ៥ រួមមានហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងឧបករណ៍ ការ ទ្រទ្រង់ប្រព័ន្ធ ICT ការអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្ស អភិបាលកិច្ច និង ការគ្រប់គ្រង និងការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានសម្រាប់ ICT។ ឧទាហរណ៍ នៃការអនុវត្តគោលនយោបាយនេះ គឺការអនុវត្តប្រើប្រាស់ សាកល្បង TnT ក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ដើម្បីជួយគ្រប់គ្រងការផ្គត់ផ្គង់ សៀវភៅសិក្សាគោលទូទាំងប្រទេស។ ឆ្លៀតឱកាសក្នុងពេលដែល មានការលេចឡើងនូវសេវាអ៊ីនធឺណិត និងតេឡេក្រាម (កម្មវិធី ទំនាក់ទំនងតាមទូរស័ព្ទ) TnT បានជួយក្រសួងអប់រំ យុវជន និង កីឡា ក្នុងការប្រមូលសំណើសុំសៀវភៅសិក្សាគោលទាំងអស់ដោយ ជោគជ័យពីសាលាបឋមសិក្សាសាកល្បងចំនួន ៤១៦សាលា ក្នុង រយៈពេលតែពីរសប្តាហ៍ប៉ុណ្ណោះ ដែលកន្លងមកធ្លាប់ជាដំណើរការ មួយដែលត្រូវចំណាយពេលជាច្រើនខែ (World Education 2021)។ ដោយមានការចាប់អារម្មណ៍ពីប្រសិទ្ធភាពរបស់ប្រព័ន្ធនេះ ក្រសួង អប់រំ យុវជន និងកីឡាបានដាក់ឱ្យដំណើរការប្រព័ន្ធ TnT ទូទាំង ប្រទេសនៅឆ្នាំ២០២០ និងបានប្រគល់ការងារធ្វើឱ្យប្រសើរឡើង

នៃប្រព័ន្ធនេះ ដល់គ្រឹះស្ថានបោះពុម្ព និងចែកចាយ (MoEYS 2022)។ ការទទួលយកប្រព័ន្ធ TnT មានភាពឆាប់រហ័ស។ ជាង ៩៥% នៃនាយកសាលាទាំងអស់បានចុះឈ្មោះប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ នេះនៅឆ្នាំ២០២០ ហើយ ៥០% បានប្រើប្រព័ន្ធនេះដើម្បីបញ្ជាក់ ការទទួលបានសៀវភៅសិក្សាគោលនៅឆ្នាំ២០២១ (World Education 2021)។

ខណៈពេលដែលបច្ចេកវិទ្យាផ្តល់លទ្ធភាពដ៏គួរឱ្យប្រសើរ សម្រាប់ការអប់រំ ការប្រើប្រាស់សក្តានុពលពេញលេញរបស់វា ទាមទារអភិក្រមមួយដែលមានតុល្យភាព។ សមធម៌នៃការទទួល បានអត្ថប្រយោជន៍ទាំងនោះ នៅតែជាបញ្ហាប្រឈមដ៏សំខាន់មួយ ជាមួយនឹងភាពខុសគ្នានៃហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ លទ្ធភាពនៃការទិញ ឧបករណ៍ឌីជីថល និងអគ្គរកម្មឌីជីថល បង្កើតបានជាឧបសគ្គ ផ្សេងៗដល់ក្រុមមួយចំនួន ជាពិសេសអ្នករស់នៅតំបន់ជនបទ និង អ្នកដែលមានស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ចសង្គមក្រីក្រ (Phel et al. 2023; Choung and Manamela 2018; Fong 2009)។ បញ្ហានេះក៏ អាចមើលឃើញមាននៅទូទាំងប្រព័ន្ធអប់រំរបស់ប្រទេសកម្ពុជា។ ការសិក្សាជាច្រើន បានគូសបញ្ជាក់យ៉ាងស្របគ្នា អំពីបញ្ហាដែល តែងតែកើតមានជាប់លាប់ ជាមួយនឹងការធ្វើសមាហរណកម្ម បច្ចេកវិទ្យានៅក្នុងវិស័យអប់រំរបស់កម្ពុជា។ Richardson (2011) បានរកឃើញថា បញ្ហាប្រឈមដ៏ធំបំផុតក្នុងការធ្វើ សមាហរណកម្មបច្ចេកវិទ្យាក្នុងការអប់រំនៅកម្ពុជា គឺការមិនចេះ ប្រើឧបករណ៍ឌីជីថល ភាពស្មុគស្មាញសម្រាប់អ្នកប្រើប្រាស់ ឧបសគ្គភាសា ធនធានឌីជីថលមានកម្រិត ការបណ្តុះបណ្តាល មិនគ្រប់គ្រាន់ និងការយល់ដឹងមិនច្បាស់លាស់អំពីអត្ថប្រយោជន៍ នៃការទទួលយកបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថល។ ការសិក្សាថ្មីមួយទៀត ដោយ Chea, Bo, and Minami (2022) ស្តីពីការត្រៀមខ្លួន ក្នុងប្រព័ន្ធឌីជីថលនៅកម្រិតអនុវិទ្យាល័យ ក៏បានលើកឡើងពី បញ្ហាប្រឈមស្រដៀងគ្នានេះ រួមមានកង្វះឧបករណ៍ឌីជីថល អគ្គរកម្មឌីជីថលមានកម្រិត និងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធអ៊ីនធឺណិត មិនគ្រប់គ្រាន់។ Corrado et al. (2019) និង Meas et al (2023) ក៏បានរកឃើញស្រដៀងគ្នានេះដែរនៅក្នុងការសិក្សា របស់ពួកគេ។ ដោយគិតពីបញ្ហាបែបនេះ ជាមួយនឹងការអនុវត្ត ថ្មីនៃការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT ទូទាំងប្រទេស ការព្រួយបារម្ភ ជាបន្តបន្ទាប់បានលេចឡើងសាជាថ្មី សម្រាប់អ្នកប្រើប្រាស់ ជាពិសេសសម្រាប់នាយកសាលា ទាក់ទងថា តើពួកគាត់បានរៀបចំ ខ្លួនគ្រប់គ្រាន់ សម្រាប់ការទទួលយកឌីជីថលបែបនេះដែរឬទេ។ ការសិក្សានេះមានគោលបំណងរួមចំណែកដល់ភាពខ្វះខាតនៃ ការសិក្សាមានស្រាប់នានាស្តីពីប្រព័ន្ធ TnT និងការធ្វើសមាហរណកម្ម បច្ចេកវិទ្យា នៅក្នុងប្រព័ន្ធផ្គត់ផ្គង់សៀវភៅសិក្សាគោលរបស់កម្ពុជា ដោយប្រៀបធៀបបទពិសោធន៍របស់អ្នកប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT នៅ តាមទីប្រជុំជន និងជនបទ។ ជាពិសេស ឯកសារនេះនឹងដោះស្រាយ សំណួរដូចខាងក្រោម៖

- តើការប្រើប្រាស់ TnT មានបញ្ហាប្រឈមអ្វីខ្លះ? តើអ្នក ប្រើប្រាស់ TnT នៅតាមទីប្រជុំជន និងជនបទជួបបញ្ហា ប្រឈមស្រដៀងគ្នា ឬខុសគ្នា?
- តើកត្តាអ្វីខ្លះដែលនាំឱ្យមានបញ្ហាប្រឈមទាំងនោះ?

**វិធីសាស្ត្រស្រាវជ្រាវ**

ទិន្នន័យសម្រាប់ការសិក្សានេះ ត្រូវបានប្រមូលពីការសម្ភាស ពាក់កណ្តាលចនាសម្ព័ន្ធចំនួន១៦ ដែលការសម្ភាស ចំនួន៦គឺជា មួយមន្ត្រីការិយាល័យអប់រំស្រុក និងការសម្ភាសចំនួន១០ទៀត គឺជាមួយនាយកសាលាបឋមសិក្សា។ យើងជ្រើសរើសសំណាក ដោយប្រើលក្ខណវិនិច្ឆ័យ ហើយការសម្ភាសត្រូវបានធ្វើឡើងទាំង ក្នុងទីប្រជុំជន និងជនបទ ( ១១ នៅទីប្រជុំជន ៥ នៅជនបទ ) នៅ រាជធានីភ្នំពេញ ខេត្តបន្ទាយមានជ័យ ខេត្តមណ្ឌលគិរី ខេត្តព្រៃវែង និងខេត្តព្រះសីហនុ។ ការបែងចែករវាងទីជនបទ និងទីប្រជុំជន គឺផ្អែកលើអនុក្រឹត្យរបស់ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជាឆ្នាំ២០១១ ដែល ជាការបែងចែកចុងក្រោយបង្អស់ ដែលបញ្ជាក់ពីលក្ខណវិនិច្ឆ័យ សម្រាប់ទីប្រជុំជននិងជនបទ (NIS 2012)។ ការសម្ភាសទាំង អស់ត្រូវបានធ្វើឡើងជាភាសាខ្មែរ និងបកប្រែជាភាសាអង់គ្លេស។ ការសម្ភាសទាំងអស់ត្រូវបានវិភាគតាមរយៈកម្មវិធី Nvivo ដែល ជាកម្មវិធីវិភាគគុណវិស័យ ដើម្បីបង្កើតប្រធានបទឆ្លើយតបទៅនឹង សំណួរស្រាវជ្រាវទាំងពីរខាងលើ។

**លទ្ធផលស្រាវជ្រាវ និងការពិភាក្សា បញ្ហាប្រឈម**

អ្នកចូលរួមទាំងអស់បានរាយការណ៍អំពី ការជួបប្រទះបញ្ហា ប្រឈមធំៗចំនួនពីរក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT គឺភាពមានកម្រិត នៃការយល់ដឹងអំពីប្រព័ន្ធ TnT និងការចូលប្រើឌីជីថលនៅមិនទាន់ គ្រប់គ្រាន់។ ការរកឃើញបែបនេះ ក៏ស្រដៀងគ្នាជាមួយនឹងការរក ឃើញរបស់ Richardson (2011), Corrado et al. (2019) និង Meas et al. (2023)។ ទោះជាយ៉ាងណាក៏ដោយ ការសិក្សានេះ បានរកឃើញថា កម្រិតនៃបញ្ហាប្រឈមទាំងនេះមានភាពខុសប្លែក គ្នារវាងសាលារៀននៅតំបន់ទីប្រជុំជន និងជនបទ។

**ភាពមានកម្រិតនៃការយល់ដឹងអំពីប្រព័ន្ធ TnT**

សម្រាប់នាយកសាលា ប្រព័ន្ធ TnT ត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការ តាមរយៈ Telegram chatbot ដែលមានមុខងារសំខាន់ៗចំនួន ប្រាំបួន។ មុខងារទាំងនោះគឺ ១) ការចុះឈ្មោះសម្រាប់នាយក សាលា ២) ការស្នើសុំសៀវភៅសិក្សាគោល ៣) ការប្រគល់ទទួល សៀវភៅសិក្សាគោល ៤) ការពិនិត្យចំនួនសៀវភៅសិក្សាដែល បានអនុម័ត ៦) ការចុះឈ្មោះសម្រាប់អ្នកអង្កេតការណ៍ថ្នាក់រៀន ៦) ការអង្កេតថ្នាក់ ៧) ការរៀនពីរបៀបប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT ៨) ការរាយការណ៍បញ្ហា និង ៩) ការលុបគណនីចេញពីប្រព័ន្ធ TnT។ ទោះបីជាមានមុខងារជាច្រើនក៏ដោយ អ្នកចូលរួមសម្ភាសន៍ទាំង អស់បានយល់ស្របជាងកម្រិតថា ការយល់ដឹងរបស់នាយកសាលា បឋមសិក្សាទាំងទីប្រជុំជន និងជនបទ លើការប្រើប្រាស់មុខងារទាំង ប្រាំបួននៅក្នុងប្រព័ន្ធ TnT នៅមានកម្រិត។ ក្រៅពីការស្នើសុំសៀវភៅ សិក្សាគោល និងការប្រគល់ទទួល មិនមានមុខងារផ្សេងទៀតដែល នាយកសាលាបឋមសិក្សា មកពីតំបន់ទាំងពីរបានយល់ច្បាស់ ឬប្រើប្រាស់ញឹកញាប់នោះទេ។ ក្នុងករណីខ្លះ នាយកសាលាក៏បាន ស្នើសុំបុគ្គលផ្សេងទៀត ដែលមានចំណេះដឹងផ្នែកឌីជីថលប្រសើរ ជាងគាត់ ដើម្បីជួយបញ្ចូលទិន្នន័យ ឬព័ត៌មានទៅក្នុងប្រព័ន្ធ TnT ជំនួសពួកគាត់។ ឧទាហរណ៍៖

ជាធម្មតា ខ្ញុំសួរគ្រូៗដែលផ្តល់តំណភ្ជាប់ (link) មកខ្ញុំតាមរយៈ Telegram ហើយបន្ទាប់មក ពួកគេពន្យល់ខ្ញុំពីរបៀបធ្វើវា។ (នាយកសាលា-តំបន់ទីប្រជុំជន)

ខ្ញុំបានប្រើមុខងារស្នើសុំ និងប្រគល់ទទួលសៀវភៅសិក្សាគោល។ ប៉ុន្តែ [...] ខ្ញុំមិនសូវដឹងច្រើនអំពីរបៀបប្រើមុខងារផ្សេងទៀត ទេ។ ដូចដែលខ្ញុំបានលើកឡើង ជាធម្មតាខ្ញុំតែងតែទៅសាលា កម្រង ដើម្បីឱ្យពួកគាត់បំពេញវាឱ្យខ្ញុំ។ ខ្ញុំអាចបំពេញបាន លុះត្រា គេបើកប្រព័ន្ធឱ្យខ្ញុំ ព្រោះខ្ញុំមិនជំនាញខាងហ្វីលីប៊ុនទេ។ (នាយក សាលា-តំបន់ជនបទ)

មកដល់ពេលនេះ ក៏នៅមាននាយកសាលាមួយចំនួនតូចដែល មិនយល់ថាប្រព័ន្ធ TnT ជាអ្វី។ នៅពេលសួរអំពីប្រព័ន្ធ TnT អ្នកខ្លះថា វាជាកម្មវិធីទូរស័ព្ទ អ្នកខ្លះមិនស្គាល់ឈ្មោះពេញ ឬអត្ថន័យ ហើយ អ្នកខ្លះថា ប្រព័ន្ធ TnT ជាកម្មវិធីដែលប្រើប្រាស់ Google Forms ដើម្បីបំពេញ។

**វិសមភាពនៃលទ្ធភាពចូលប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធឌីជីថល**

ដោយសារប្រព័ន្ធ TnT ដំណើរការលើអ៊ីនធឺណិត ដូច្នេះហើយ ការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិត និងវត្តមានស្ថាតហ្វូន គឺជាតម្រូវការចាំបាច់។ ទោះបីជាមានការរីកចម្រើននៅក្នុងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធឌីជីថលនៅ ប្រទេសកម្ពុជាក៏ដោយ វិសមភាពនៃលទ្ធភាពចូលប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ ឌីជីថលរវាងសាលារៀននៅទីប្រជុំជន និងជនបទនៅតែមាន។ សាលារៀននៅទីជនបទជួបប្រទះបញ្ហាប្រឈមនេះច្រើនជាង សាលារៀននៅទីប្រជុំជន ជាពិសេសលើលទ្ធភាពប្រើប្រាស់។

បញ្ហាការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិត ៖ បញ្ហានេះ គឺមានបីកម្រិតដែល រួមមាន៖ ការមិនមានសេវាអ៊ីនធឺណិត ល្បឿនអ៊ីនធឺណិតដើរយឺត និងស្ថានភាពអ៊ីនធឺណិតមានភាពអាក្រក់អស្ចារ្យ ដែលទាំងអស់នេះ ត្រូវបានគេរាយការណ៍ថា ជាបញ្ហាប្រឈមសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ ប្រព័ន្ធ TnT ឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព។ នាយកសាលាបឋមសិក្សានៅ ទីប្រជុំជន និងជនបទបានលើកឡើងពីបញ្ហានៃស្ថានភាពអ៊ីនធឺណិត មានភាពអាក្រក់អស្ចារ្យ និងដើរយឺត ដែលអូសបន្លាយការបញ្ចូល ទិន្នន័យរបស់ពួកគាត់ទៅក្នុងប្រព័ន្ធ TnT។ គួរឱ្យចាប់អារម្មណ៍ បំផុតនោះ គឺគ្មាននាយកសាលាបឋមសិក្សាក្នុងទីប្រជុំជនណា ម្នាក់ប្រឈមមុខនឹងបញ្ហានៃការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតទេ មានតែនាយក សាលាបឋមសិក្សានៅតាមទីជនបទប៉ុណ្ណោះដែលប្រឈមមុខ នឹងបញ្ហាបែបនេះ។ បញ្ហានេះបានបង្ខំឱ្យនាយកសាលា ធ្វើដំណើរ ទៅកាន់ទីតាំងផ្សេងទៀត ដែលអាចភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតបាន។

បញ្ហាដែលខ្ញុំប្រឈមបំផុត គឺអ៊ីនធឺណិត។ នៅតំបន់របស់ខ្ញុំ អ៊ីនធឺណិត មានការយឺតយ៉ាវ ប៉ុន្តែមិនដូចសាលាផ្សេងទៀតទេ ពួកគេមាន Wi-Fi។ នៅពេលដែលអ៊ីនធឺណិតយឺត វាពិបាកក្នុងការបញ្ជូន ទិន្នន័យ និងឯកសារ ដែលខានដល់ការងាររបស់ខ្ញុំ។ (នាយក សាលា-តំបន់ជនបទ)

កង្វះឧបករណ៍ឌីជីថល៖ បន្ថែមពីលើកង្វះនៃការចូលប្រើប្រាស់ អ៊ីនធឺណិត នាយកសាលាបឋមសិក្សាមកពីតំបន់ជនបទ បានលើក ឡើងពីការខ្វះខាតស្ថាតហ្វូន និងកុំព្យូទ័រយូរដៃ ដែលជាតម្រូវការ ចម្បងដើម្បីចូលប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT ។ ទោះយ៉ាងណា មិនមានការលើក

ឡើងពីនាយកសាលាបឋមសិក្សាមកពីទីប្រជុំជន ទាក់ទងនឹងបញ្ហា នេះទេ។ អ្នកដែលបានចូលរួមសម្ភាសបានឱ្យដឹងពីកត្តាមូលដ្ឋាន មួយចំនួនដែលនាំឱ្យមានបញ្ហាប្រឈមទាំងនេះ។

**កត្តាមូលដ្ឋានបួសគល់នៃបញ្ហាប្រឈម**

ភាពមានកម្រិតនៃអក្ខរកម្មខ្លីដីថ្នល ការប្តេជ្ញាចិត្តរបស់អ្នក ប្រើប្រាស់ ការបណ្តុះបណ្តាលអំពី TnT និងភាពទៀងទាត់នៃ ការប្រើប្រាស់ TnT ផ្ទាល់ ត្រូវបានសន្មតថា ជាមូលហេតុនៃ ការយល់ដឹងនៅមានកម្រិតរបស់នាយកសាលាអំពី TnT។ បន្ថែម ពីលើនេះ ភាពខុសគ្នានៃការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លីដីថ្នល ត្រូវ បានចាត់ទុកថា ជាមូលហេតុចម្បងនៃលទ្ធភាពចូលប្រើខ្លីដីថ្នល មិនគ្រប់គ្រាន់។

**ភាពមានកម្រិតនៃអក្ខរកម្មខ្លីដីថ្នល**

នាយកសាលាទាំងនៅទីប្រជុំជន និងជនបទ បានទទួល ស្គាល់ថា អក្ខរកម្មខ្លីដីថ្នលរបស់ពួកគេមានកម្រិត ដែលអាចរារាំង ដល់ការយល់ដឹង និងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ TnT របស់ពួកគេ។ នៅ ក្នុងការសម្ភាសនាយកសាលាដែលមានអាយុច្រើន ទាំងនៅទី ប្រជុំជន និងជនបទ មានទំនោរពិបាកក្នុងការចងចាំព័ត៌មានខ្លីដីថ្នល ដែលពួកគេបានរៀនពីវគ្គបណ្តុះបណ្តាល។ ឧបសគ្គភាសា ក៏ជា បញ្ហាស្មុគស្មាញសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ TnT ក្នុងចំណោមនាយក សាលានៅតំបន់ទាំងពីរផងដែរ។ ទោះបីជាភាសានៅក្នុងប្រព័ន្ធ TnT ជាភាសាខ្មែរក៏ដោយ ក៏ជំហានដំបូងមួយចំនួនដើម្បីប្រើ TnT (បូករួមទាំង មុខងារបង្កប់ផ្សេងទៀត) គឺជាភាសាអង់គ្លេស។ នាយកសាលាបឋមសិក្សាភាគច្រើនមិនយល់ភាសាអង់គ្លេសទេ។ ដូចដែលត្រូវបានរាយការណ៍នៅក្នុងការសិក្សារបស់ Richarson (2011) គម្លាតអក្ខរកម្មខ្លីដីថ្នលនេះ ជាពិសេសទាក់ទងនឹងឧបសគ្គ ភាសាបានធ្វើឱ្យអ្នកប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធខ្លីដីថ្នលមួយចំនួនមានការខក ចិត្ត និងមិនអាចប្រើប្រាស់អត្ថប្រយោជន៍ពេញលេញនៃអន្តរាគមន៍ ខ្លីដីថ្នលនេះ។

**កង្វះការប្តេជ្ញាចិត្ត**

កង្វះការប្តេជ្ញាចិត្តក្នុងការរៀន និងការប្រើប្រាស់ TnT ក៏ជា កត្តាមូលដ្ឋានដែលនាំឱ្យមានបញ្ហាប្រឈមក្នុងការប្រើប្រាស់ TnT។ អ្នកចូលរួមក្នុងការសម្ភាសបានបង្ហាញថា ពួកគេផ្ទាល់ និងនាយក សាលាបឋមសិក្សាមួយចំនួនទៀត ទទួលយកការពិតថា ពួកគេចាស់ ហើយយល់ថា វាពិបាកសម្រាប់ពួកគេក្នុងការរៀនអ្វី ដែលថ្មី ឬសម្របខ្លួនតាមខ្លីដីថ្នលណាមួយ។ ដូច្នេះហើយ ពួកគេសុំឱ្យ អ្នកផ្សេងទៀតនៅក្នុងសាលា ធ្វើកិច្ចការដែលទាក់ទងនឹងខ្លីដីថ្នល ជំនួសពួកគេ។ នាយកសាលាខ្លះ ប្រើតែមុខងារមួយចំនួនរបស់ TnT នៅពេលដែលមានសំណើ ឬស្នើសុំពីក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា បើមិនដូច្នោះទេ ពួកគេនឹងមិនប្រើប្រាស់ ឬស្វែងយល់ ពីមុខងារផ្សេងទៀតរបស់ TnT ឡើយ។

និយាយតាមគ្រង់ ខ្ញុំធ្វើតែអ្វីដែលគេ ក្រសួងអប់រំ រោងពុម្ព ទាមទារ។ (នាយកសាលា-ទីប្រជុំជន)

នាយកសាលាផ្សេងទៀតបានសារភាពថា ពួកគេជាធម្មតា ទទួលបានសារអំពី TnT នៅក្នុងក្រុម Telegram ដែរ ប៉ុន្តែ ពួកគេមិនបានបើកមើល ឬអានឱ្យលម្អិតទេ។ ដោយសារតែ កាលវិភាគមហោសី និងការទទួលខុសត្រូវផ្សេងទៀតរបស់ពួក គេ ការស្វែងយល់បន្ថែមអំពីមុខងារ TnT ត្រូវបាននាយកសាលា ចាត់ទុកថា ជាបន្ទុកមួយ។

**កង្វះការបណ្តុះបណ្តាល**

អ្នកចូលរួមផ្តល់បទសម្ភាសបានបញ្ចេញមតិថា ចាប់តាំងពី ប្រតិបត្តិការរបស់ TnT នៅទូទាំងប្រទេសមក ពួកគេទទួលបានវគ្គ បណ្តុះបណ្តាលតែមួយគត់។ អ្នកចូលរួមភាគច្រើនត្រូវបានអញ្ជើញ ឱ្យចូលរួមក្នុងវគ្គបណ្តុះបណ្តាលផ្ទាល់ ដោយគ្រឹះស្ថានបោះពុម្ពនិង ចែកផ្សាយ និងក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា នៅការិយាល័យ អប់រំស្រុក និងមន្ទីរអប់រំខេត្តរៀងៗខ្លួន។ ទោះយ៉ាងណាក៏ដោយ សាលារៀនមួយចំនួនបានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលអំពី TnT តែ តាមរយៈ Zoom ប៉ុណ្ណោះ។ ចំណុចដែលគួរឱ្យចាប់អារម្មណ៍នោះគឺ ខណៈដែលនាយកសាលាបឋមសិក្សាទាំងអស់មកពីសាលាជនបទ បានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលមិនដោយផ្ទាល់ ឬប្រព័ន្ធអនឡាញ ក៏ដោយ នាយកមួយចំនួនមកពីតំបន់ទីប្រជុំជនបានលើកឡើងថា ពួកគេមិនបានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលទាល់តែសោះ។ នាយក សាលាបឋមសិក្សានៅតំបន់ប្រជុំជនទាំងនោះ បានទទួលតែសារ ណែនាំតាម Telegram ប៉ុណ្ណោះ។

ខ្ញុំមិនបានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលនៅកន្លែងណាទេ។ ខ្ញុំធ្វើតាម ត្រូវនៅលើ Telegram ដែលណែនាំខ្ញុំឱ្យធ្វើ។ (នាយកសាលា- ទីប្រជុំជន)

លើសពីនេះទៀត ការបណ្តុះបណ្តាលដែលបានធ្វើ គឺដូចជា ការណែនាំខ្លីៗអំពី TnT មិនមែនជាការបណ្តុះបណ្តាលត្រឹមត្រូវ ទាំងស្រុងទេ។ ខ្លឹមសារក៏មិនងាយស្រួលក្នុងការតាមដាន ហើយ គោលបំណង និងមុខងាររបស់ TnT ក៏ពិបាកយល់។ អ្នកចូលរួម ក៏បានបញ្ចេញមតិថា សូម្បីតែគ្រូឧទ្ទេស TnT ក៏មិនយល់ពីប្រព័ន្ធ នេះច្បាស់លាស់នៅឡើយដែរ។ ចំណុចនេះ ត្រូវបានកត់ត្រាបាន យ៉ាងល្អនៅក្នុងសម្រង់ខាងក្រោម។

មកទល់ពេលនេះ មានការបណ្តុះបណ្តាលតែមួយប៉ុណ្ណោះ ដែល គ្រូឧទ្ទេស មកពីការិយាល័យអប់រំស្រុក បង្ហាញជូនពួកយើង តាមរយៈការបញ្ជាវីដេអូ។ នៅពេលនោះ ពួកគេមិនយល់អំពី TnT ច្បាស់ទេ។ (នាយកសាលា-ទីប្រជុំជន)

ឯកសារណែនាំ និងវីដេអូអំពីរបៀបប្រើមុខងារផ្សេងៗរបស់ TnT មាននៅលើអ៊ីនធឺណិត។ យ៉ាងណាក៏ដោយ មានការជម្រុញ ឬ ការផ្សព្វផ្សាយតិចតួចអំពីលទ្ធភាពប្រើប្រាស់ធនធានទាំងនេះ នៅ កម្រិតសាលារៀន។

**កង្វះភាពទៀងទាត់នៃការប្រើប្រាស់ TnT**

ជំនាញខ្លីដ៏ថយចុះជាអាទិ៍ទទួលបាន តាមរយៈការបណ្តុះបណ្តាលត្រឹមត្រូវ ប៉ុន្តែជំនាញនេះអាចប្រសើរជាងមុនបានលុះត្រាតែយើងវិនិយោគពេលវេលា ដើម្បីប្រើ ឬអនុវត្ត ជាមួយនឹងឧបករណ៍ ឬប្រព័ន្ធខ្លីដីថយចុះដែលពាក់ព័ន្ធ (Richardson, 2011)។ ការប្រើប្រាស់ TnT គឺមិនខុសគ្នាទេ។ ទោះជាយ៉ាងណាក៏ដោយ ភាគច្រើននៃអ្នកចូលរួមដែលបានសម្ភាសឬនាយកសាលាជាទូទៅត្រូវបានស្នើសុំឱ្យប្រើ TnT តែម្តង ឬពីរដងក្នុងមួយឆ្នាំប៉ុណ្ណោះ ដើម្បីធ្វើការស្នើសុំ ឬបញ្ជាក់ពីការប្រគល់ទទួលសៀវភៅសិក្សាគោល។ ដូច្នេះហើយ វាមិនត្រឹមតែងាយធ្វើឱ្យពួកគាត់ភ្លេចពីរបៀបប្រើប្រាស់មុខងារទាំងពីរនោះទេ ប៉ុន្តែវាក៏មិនចាំបាច់សម្រាប់ពួកគាត់ ក្នុងការស្វែងរក ឬប្រើប្រាស់មុខងារផ្សេងទៀតនៅក្នុង TnT ផងដែរ។

*ខ្ញុំស្នើរតែភ្លេច (របៀបប្រើ TnT) ព្រោះយើងធ្វើតែម្តងគត់ក្នុងមួយឆ្នាំលុះត្រាតែការិយាល័យអប់រំស្រុក រំលឹកយើងថា ដល់ពេលត្រូវបំពេញទិន្នន័យសម្រាប់ TnT ម្តងទៀត។ (នាយកសាលា-ទីប្រជុំជន)*

**កង្វះហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លីដីថយ**

នាយកសាលាភាគច្រើនបានកំណត់ថា មូលហេតុនៃភាពខុសគ្នានៃការចូលប្រើប្រាស់ខ្លីដីថយ គឺដោយសារតែការអភិវឌ្ឍមិនគ្រប់គ្រាន់នៃហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លីដីថយនៅទូទាំងប្រទេស។ នៅតាមតំបន់ជនបទមួយចំនួន មិនមានអគ្គិសនី ឬអង្កែតនៃទូរស័ព្ទនៅក្បែរនោះទេ។ ដូច្នេះការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតដើម្បីប្រើ TnT គឺមិនអាចដំណើរការបានទេ។ លើសពីនេះទៅទៀត គ្មានការគាំទ្រដោយផ្ទាល់ពីរដ្ឋាភិបាលសម្រាប់សាលាដើម្បីបំពាក់ឧបករណ៍ខ្លីដីថយ ឬការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតឡើយ។ ដូច្នេះ រាល់ការចំណាយពាក់ព័ន្ធសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ TnT គឺជាការទទួលខុសត្រូវផ្ទាល់ខ្លួនរបស់នាយកសាលា។ គួរកត់សម្គាល់ថា ស្ថានភាពនេះនឹងកាន់តែធ្ងន់ធ្ងរឡើងដោយសារស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ចសង្គមផ្សេងៗគ្នារបស់នាយកសាលា និងទីតាំងភូមិសាស្ត្ររបស់សាលា។

**សេចក្តីសន្និដ្ឋាន និងអនុសាសន៍**

សរុបមក ការយល់ដឹងមានកម្រិតអំពី TnT គឺជាឧបសគ្គទូទៅសម្រាប់នាយកសាលាបឋមសិក្សានៅតាមជនបទ និងទីប្រជុំជន ក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធនេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។ ទោះបីយ៉ាងណាក៏ដោយ ទាក់ទងនឹងការប្រើប្រាស់ខ្លីដីថយ នាយកសាលាបឋមសិក្សានៅជនបទ ប្រឈមមុខនឹងការខ្វះខាតខ្លាំងជាង ដោយសារកង្វះហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លីដីថយ។ ភាពខុសគ្នានេះ រួមមានការភ្ជាប់អ៊ីនធឺណិតមានកម្រិត ឬមិនមានតែម្តង និងភាពមានកម្រិតនៃការគាំទ្រការទទួលបានឧបករណ៍ខ្លីដីថយដែលចាំបាច់ ដើម្បីប្រើ TnT។ ការដោះស្រាយទាំងបញ្ហាប្រឈមបច្ចុប្បន្ន និងឫសគល់នៃបញ្ហានោះ គឺមានសារៈសំខាន់ណាស់។

ដោយផ្អែកលើបញ្ហាប្រឈម និងឫសគល់នៃបញ្ហាដូចបានកំណត់ខាងលើ យើងបានកំណត់នូវអនុសាសន៍ចំនួនបី។ ទីមួយ កម្មវិធី

បណ្តុះបណ្តាលបែបទូលាយ គួរតែត្រូវបានអភិវឌ្ឍឡើង ដើម្បីដោះស្រាយ ភាពមានកម្រិតនៃអក្ខរកម្មខ្លីថយ និងកង្វះការយល់ដឹងអំពីប្រព័ន្ធ TnT។ កម្មវិធីទាំងនេះ គួរតែត្រូវបានកែសម្រួលទៅតាមតម្រូវការជាក់លាក់របស់នាយកសាលានៅជនបទ និងទីប្រជុំជន ដោយធានាបាននូវលទ្ធភាពចូលប្រើប្រាស់ និងប្រសិទ្ធភាព។ ទីពីរ ការពង្រឹងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លីដីថយនៅតំបន់ជនបទ គួរតែដាក់ជាអាទិភាព។ នេះរួមបញ្ចូលទាំងការពង្រីកលទ្ធភាពចូលប្រើអ៊ីនធឺណិត និងការផ្តល់ឱ្យសាលារៀននូវឧបករណ៍ខ្លីដីថយដែលចាំបាច់ឱ្យបានគ្រប់គ្រាន់។ ជាចុងក្រោយ គឺការជំរុញឱ្យមានវប្បធម៌នៃការតាមដាន និងការវាយតម្លៃជាបន្ត គឺជាការចាំបាច់ ដើម្បីតាមដានវឌ្ឍនភាពកំណត់អ្វីដែលត្រូវកែលម្អ និងធានានូវការប្រើប្រាស់ប្រកបដោយនិរន្តរភាព និងប្រសិទ្ធភាពនៃប្រព័ន្ធ TnT នៅទូទាំងសាលាបឋមសិក្សានៅកម្ពុជា។

**សេចក្តីផ្តើមនៃអំណរគុណ**

អត្ថបទនេះ គឺផ្អែកលើទិន្នន័យដែលប្រមូលបានពីគម្រោង "ការសិក្សាដើម្បីកែលម្អប្រព័ន្ធប្រតិបត្តិការធនធានសៀវភៅ នៅ (LIBROS) ប្រទេសកម្ពុជា ក្នុងកិច្ចសហការ រវាងវិទ្យាស្ថាន CDRI និងសាកលវិទ្យាល័យ Notre Dame (UND) ផ្តល់មូលនិធិពីកម្មវិធីការស្រាវជ្រាវរួម និងសកម្មភាពអប់រំ (SHARE) នៃទីភ្នាក់ងារសហរដ្ឋអាមេរិកសម្រាប់ការអភិវឌ្ឍន៍អន្តរជាតិ (USAID)។ ទស្សនៈដែលបង្ហាញក្នុងអត្ថបទនេះគឺជាមតិរបស់អ្នកនិពន្ធ ហើយមិនឆ្លងបញ្ជាំងពីទស្សនៈរបស់ CDRI, UND, ឬ USAID នោះទេ។

**ឯកសារយោង**

Alisauksiene, Stefanija, Hafdis Guðjónsdóttir, Jónína Vala Kristinsdóttir, Tracey Connolly, Catherine O'Mahony, Laura Lee, and Lina Milteniene. 2020. "Personalized learning within teacher education: A framework and guidelines." In-Progress Reflection No. 37 on Current and Critical Issues in Curriculum, Learning and Assessment. Geneva: UNESCO International Bureau of Education, pp. 1-50.

Bun Houry, Song Sopheak, Jeongmin Lee, and Andrea McMerty-Brummer. 2022. *Learning to Improve Book Resource Operational Systems in Cambodia: Evidence Ecosystem Diagnostic*. Final Report. Phnom Penh: CDRI

Burns, Mary. 2023. "Distance Education for Teacher Training: Modes, Models, and Methods." *Education Development Center, Inc.*

Chea, Phal, Chankoulika Bo, and Ryuto Minami. 2022. *Cambodian Secondary School Teachers' Readiness for Online Teaching During the Covid-19 Pandemic*. Working Paper Series No. 134. Phnom Penh: CDRI <https://cdri.org.kh/publication/cambodian-secondary-school-teachers-readiness-for-online-teaching-during-the-covid-19-pandemic>

Choung, Maphuthi, and Madumetsa Godfrey Manamela. 2018. "Digital Inequality in Rural and Urban Settings: Challenges of Education and Information in South African Youth Context." *Journal of South Asian Development* 15 (2): 186–96. [https://www.researchgate.net/publication/333132846\\_Digital\\_Inequality\\_in\\_Rural\\_and\\_Urban\\_settings\\_Challenges\\_of\\_Education\\_and\\_Information\\_in\\_South\\_African\\_Youth\\_Context](https://www.researchgate.net/publication/333132846_Digital_Inequality_in_Rural_and_Urban_settings_Challenges_of_Education_and_Information_in_South_African_Youth_Context).

Corrado, Riccardo, Robert E. Flinn, and Patchanee Tungjan. 2019. "Can ICT help Cambodian students become the solution for improving education in the country." *Journal of Management, Economics, and Industrial Organization* 3 (2): 1-15.

Fong, Michelle W.L. 2009. "Digital Divide Between Urban and Rural Regions in China." *Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries* 36 (6): 1–12. <https://doi.org/10.1002/j.1681-4835.2009.tb00253.x>.

Global Book Alliance. 2022. "Supply Chain Analysis: Cambodia." <https://static1.squarespace.com/static/5cb1f6beaadd34703fcc968c/t/633203a7c6c89a4ebb824472/1664222120691/GBA-Cambodia-Report-2022-508c.pdf>.

Meas, Soth, Fata No, and Say Sok. "Basic Education in Cambodia." *In International Handbook on Education in South East Asia*, pp. 1-33. Singapore: Springer Nature Singapore, 2023.

MoEYS. 2019. "Education Strategic Plan 2019-2023." [http://cdc-crdb.gov.kh/en/twg-jmi/sector\\_strategy/ESP2019-2023\\_EN.pdf](http://cdc-crdb.gov.kh/en/twg-jmi/sector_strategy/ESP2019-2023_EN.pdf).

MoEYS. 2022. "Education Congress Report 2020-2021."

National Institute of Statistics [NIS]. 2012. "Reclassification of Urban Areas in Cambodia".

Oakes, Jeannie, and Marisa Saunders. 2002. "Access to Textbooks, Instructional Materials, Equipment, and Technology: Inadequacy and Inequality in California's Public Schools." [www.ucla-idea.org](http://www.ucla-idea.org).

Otto, Sofie, Lykke Brogaard Bertel, Niels Erik Ruan Lyngdorf, Anna Overgaard Markman, Thomas Andersen, and Thomas Ryberg. 2024. "Emerging digital practices supporting student-centered learning environments in higher education: A review of literature and lessons learned from the COVID-19 pandemic." *Education and Information Technologies* 29, (2): 1673-1696.

Phel, Phearoun, Leika Areola, Sita Yiemkuntitavorn, Tawee-wat Watthanakuljaroen, Wannaprapha Suksawas, and Le Anh Vinh. 2023. "The Global Education Monitoring Report Technology in Education – Southeast Asia KEY ISSUES ON TECHNOLOGY AND EDUCATION IN."

Richardson, Jayson W. 2011. "Challenges of Adopting the Use of Technology in Less Developed Countries: The Case of Cambodia International Education Society Challenges of Adopting the Use of Technology in Less Developed Countries: The Case of Cambodia" 55 (1): 8–29.

UNESCO. 2023. "Cambodia Technology." 2023. <https://education-profiles.org/eastern-and-south-eastern-asia/cambodia/~technology#2.3>.

World Bank. 2020. "Cambodia: Can Transparency and Incentives for Community Participation Increase the Supply of Textbooks to Schools?" *Cambodia: Can Transparency and Incentives for Community Participation Increase the Supply of Textbooks to Schools?* <https://doi.org/10.1596/33916>.

World Education. 2020. "Results-Based Financing (RBF) for Enhancing Book Distribution in Cambodia."

World Education. 2021. "Enhancing Book Distribution in Cambodia Summary Report." Phnom Penh.