



វិទ្យាស្ថានបណ្តុះបណ្តាល និង ស្រាវជ្រាវដើម្បីអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា  
CDRI – Cambodia's Leading Independent Development Policy Research Institute

សន្និសីទចក្ខុវិស័យ  
ប្រទេសកម្ពុជា  
ឆ្នាំ២០០៨

2008 Cambodia  
Outlook Conference

អេង នេត្រា  
CDRI

Eng Netra  
CDRI



## មាតិកា

## Outline of the Presentation

- ប្រព័ន្ធអភិបាលកិច្ចរបស់កម្ពុជា
- ពិភាក្សានូវឥទ្ធិពលរបស់វាមកលើ  
ការវិវត្តវិស័យឯកជន
- សេណារីយ៉ូខ្លះៗ អំពីដំណោះស្រាយ  
លើបញ្ហាប្រឈម

- Discussion of key features of Cambodian governance system
- Discussion of its implication on private sector development
- Finally some tactics to address some of these challenges



## ប្រព័ន្ធអភិបាលកិច្ចរបស់កម្ពុជា

- សន្តិភាព និង ស្ថិរភាពជាកត្តាសំខាន់
- អ្នកក្រីក្រនៅមិនទាន់បានទទួលផលពីគោលនយោបាយអភិវឌ្ឍន៍ និងសេវាមូលដ្ឋានសាធារណៈ
- ខ្វះគណនេយ្យភាពលើការចាត់ចែងថវិកាសាធារណៈ និងការជ្រើសរើស និងផ្តល់រង្វាន់ដល់មន្ត្រីរាជការ

## Key Features of Governance System

- Peace and stability dividend
- Limited reach and impact of policy and service to poor.
- Limited accountability in managing public expenditure and in recruiting/promoting qualified public officials.



## ប្រព័ន្ធអភិបាលកិច្ចរបស់កម្ពុជា

- នៅជួបបញ្ហាជាច្រើនក្នុងការប្រមូលពន្ធ និងអាករស្របច្បាប់
- បណ្តាញមិនផ្លូវការ/ខ្សែខ្ទង់នេះត្រូវបានពង្រឹង
- ការលើកដំកើងសកម្មភាពសប្បុរសជនក្នុងការទ្រទ្រង់គំរោងអភិវឌ្ឍន៍ និងគំរោងខាងផ្នែកសាធារណៈការ

## Key Features of Governance System

- Limited success for revenue mobilization through rules-based procedures.
- Patronage and informal system has been strengthened.
- Promotion of *saboraschon* in sponsoring public works and development projects.



## ឥទ្ធិពលលើការវិវត្ត វិស័យឯកជន

- ការធ្វើអាជីវកម្មឆ្នាំ ២០០៨  
ប្រទេសកម្ពុជា ជាប់លេខ ១៤៥  
ក្នុងចំណោម ១៧៨ ប្រទេស  
ដែលត្រូវបានចាត់ថ្នាក់ទៅតាមកំរិត  
ភាពងាយស្រួលក្នុងការធ្វើអាជីវកម្ម

## Implication on Private Sector Development

- Doing Business 2008  
ranked Cambodia 145 out of  
178 countries for its ease of  
doing business



## ឥទ្ធិពលលើការវិវត្ត វិស័យឯកជន

- ធៀបនឹងឆ្នាំមុន កម្ពុជាបានកែលំអលើ
  - ការបើកធ្វើអាជីវកម្មថ្មី
  - ការស្នើសុំអាជ្ញាប័ណ្ណ
  - និងការជួលបុគ្គលិក

## Implication on Private Sector Development

- Comparison with the previous year, Cambodia improves slightly in regards to
  - starting a business,
  - dealing with license,
  - and employing workers



## ឥទ្ធិពលលើការវិវត្ត វិស័យឯកជន

- បញ្ហាចម្បងៗសំរាប់វិនិយោគិនគឺ  
សិទ្ធិកាន់កាប់ទ្រព្យសម្បត្តិ  
និងការអនុវត្តកិច្ចសន្យា
- ឥទ្ធិពលប្រព័ន្ធខ្សែខ្នង  
និងទំនាក់ទំនងបុគ្គល  
លើជោគជ័យរបស់អាជីវកម្ម

## Implication on Private Sector Development

- Limited success for  
enforcement of contracts
- Influence of informal and  
personal relationship and  
connections on business  
success.



## សេណារីយ៉ូគោលនយោបាយ

- កំណែទម្រង់ និងការប៉ុនប៉ង នាំអោយការផ្លាស់ប្តូរនានាមានការយឺតយ៉ាវ
- ជំរុញកំណែទម្រង់វិមជ្ឈការ ដែលនឹងឈានទៅដល់ការបង្កើតនូវក្រុមប្រឹក្សាថ្នាក់ខេត្ត និងស្រុក
- បន្តធ្វើអោយបានជោគជ័យនូវដំណើរការអនុវត្តកំណែទម្រង់ប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

## Policy Tactics

- Knowing that reforms slow and incremental
- Enhancing the Decentralisation reform.
- Build on the success of Public Financial Reform.



## សេណារីយ៉ូគោលនយោបាយ

- ធ្វើអោយប្រសើរឡើងនូវវេទិកា  
ទំនាក់ទំនងរវាងរដ្ឋាភិបាល និង  
វិស័យឯកជន
- កំណើនមេដឹកនាំពាណិជ្ជករ និងក្រុម  
អេលីតថ្មីៗ នឹងទាមទារអោយមាន  
កំណែទម្រង់មួយចំនួនពីសំណាក់  
រដ្ឋាភិបាល

## Policy Tactics

- Enhancing the  
Cambodian  
Government-Private  
Sector Forum
- Growth and rising of  
new business leaders  
and elites will ask for  
certain types of reforms  
from the government.